

Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

31 de dezembro de 2025
com Relatório do Auditor Independente

Comentário de Desempenho

Prezados Acionistas,

O ano 2025 quando comparado com o período homólogo de 2024 terminou com um acréscimo na receita consolidada, líquida de deduções, um aumento de 13,2% representando R\$ 16,8 milhões, e acréscimo no lucro bruto de 30,7% representando um aumento de R\$ 14,43 milhões. Esta variação nos valores é explicada pelo aumento do faturamento líquido de Infusão.

No ano de 2025 podemos destacar que estamos sentindo o reflexo da redução no orçamento da saúde ocorrido em 2023 e que ficou ainda mais reduzido durante o ano de 2024 e em 2025. Além da redução no setor público também se verificou uma redução nos serviços dos hospitais privados, tendo sido verificado ainda em 2024 e em 2025 esse impacto ainda se deve a redução dos resultados das operadoras de saúde. Esta tendência ainda continuamos a sentir em 2025 com uma redução nas demandas quer do setor público que do setor privado.

A reflexão sobre cadeias produtivas resilientes deve ir além do complexo industrial e incluir também toda a cadeia logística, que deve ser integrada para redução de desperdícios e aumento de níveis de serviço. Os esforços para construção destas cadeias resilientes por meio do uso massivo da transformação digital e de uma colaboração mais profunda entre diversos atores do setor devem ser um dos destaques de 2026.

Para 2026 esperamos estar em novos leitos de UTI através da integração destes, com a nossa plataforma Integrare, aquisição de novos equipamentos de terceiros e outros equipamentos desenvolvidos pela pesquisa e desenvolvimento (P&D) da Lifemed, como o nosso novo equipamento de medição do balanço hídrico dos pacientes, o Urolife.

A Companhia nos últimos anos tem direcionado a sua estratégia e a sua atividade para ser reconhecida como uma das principais plataformas nacionais de fornecimento de produtos para o segmento de dispositivos médico-hospitalar de UTI, com o desenvolvimento e produção na planta de Pelotas de vários dispositivos médico-hospitalares, bombas de infusão, monitores e desfibriladores, e associação a empresas nacionais e internacionais produtoras de ventiladores, eletrocardiógrafos e camas hospitalares.

O acréscimo verificado na margem bruta da Companhia, em valores absolutos se deve ao aumento ocorrida nas vendas, com um menor volume em serviços.

Os fatos citados acima, conjugados com a manutenção de uma estrutura administrativa e comercial com poucas alterações, tiveram um impacto significativo no EBITDA, que em valor absoluto apresentou um acréscimo de 390,2% em comparação com o período homólogo do ano anterior, e como demonstrado nos quadros abaixo:

EBITDA	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
<i>(valores em R\$ mil)</i>				
Lucro Líquido	1.607	(26.632)	261	(27.963)
+ Resultado Financeiro Líquido	21.036	20.394	21.146	20.419
(-) IR/CSLL	-	470	-	470
+ Depreciação/ amortização	16.025	14.352	16.053	14.395
(=) EBITDA	38.668	8.584	37.460	7.321

O EBITDA é utilizado como uma das medidas de desempenho adotadas por nossa administração pois acreditamos que é uma medida prática para aferir nosso desempenho operacional. Ademais, alguns investidores, agências de “rating” e analistas financeiros o utilizam como um proxy de nosso desempenho operacional.

As despesas comerciais e administrativas continuam a ser um foco constante da administração na busca da redução do seu peso porcentual em relação à receita operacional líquida. No entanto, com o aumento do faturamento em 2025, houve uma diminuição do percentual das despesas administrativas e uma diminuição das despesas com vendas, em relação ao período homólogo do ano anterior, conforme demonstramos no quadro abaixo:

	2025	2024
<i>(valores em R\$ mil)</i>		
Receita operacional líquida	125.141	109.594
Despesas gerais e administrativas	19.586	21.370
Depreciação e Amortização	(876)	(1.078)
Despesas gerais e administrativas líquidas de depreciação/amortização	18.710	20.292
% Despesas gerais e administrativas líquidas/ Receita operacional líquida	14,95%	18,52%
Despesas com vendas	30.558	36.189
Depreciação e Amortização	(99)	(89)
Despesas com vendas líquidas de depreciação/amortização	30.459	36.100
% Despesas com vendas/ Receita operacional líquida	24,34%	32,94%

No ano de 2025 tivemos uma melhora no índice de alavancagem da Companhia em relação ao ano anterior e uma melhora se comparado ao 3º trimestre de 2025, que apresentou um índice de 2,42.

Continuamos com uma baixa geração de caixa devido ao modelo de negócio de infusão necessitar de alto capital investido.

Verificamos uma melhora no índice de alavancagem da Companhia anualizado, resultante da diminuição do EBITDA e tendo a dívida líquida apresentado um acréscimo, conforme quadro abaixo:

Grau de alavancagem	2025	2024
<i>(valores em R\$ mil)</i>		
Dívida líquida	100.119	94.580
EBITDA (anualizado)	38.668	8.901
Índice Dívida líquida/EBITDA	2,59	10,6

Devido a atual estrutura de sua dívida e o seu fluxo de geração de caixa, a Companhia vem buscando alongar a sua dívida através de novas linhas de crédito junto ao FINEP, BNDES e outros bancos privados, tendo em agosto de 2023 sido renegociada a dívida com Banco Itaú através de emissão de Notas de Crédito por um prazo de 36 meses, com 3 de carência de pagamento de principal. No ano de 2024, no primeiro semestre, foi negociada a dívida com o Banco Santander por um prazo de 48 meses, com 6 meses de carência do pagamento de principal.

Existindo hoje algumas incertezas de como será a volta das atividades econômicas na sua plenitude, a Companhia mantém como driver do seu crescimento, o objetivo de se tornar uma das principais plataformas nacionais do segmento de dispositivos médico-hospitalares para UTI, continuando a manter a estratégia de longo prazo com a manutenção de fortes investimentos em P&D.

A administração recomenda a leitura das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, o relatório dos administradores, as notas explicativas e o relatório dos auditores independentes.

Sociedades Controladas e Coligadas

Em 31/12/2025, a sociedade Signove Tecnologia S.A. era controlada pela Lifemed. (direta: 66,66%)

Instrução CVM 162/22

Em atendimento a Instrução CVM nº 162/22, informamos que no ano de 2025 não contratamos outros serviços da Ernst Young Auditores Independentes, que não os de revisão trimestral e auditoria das demonstrações financeiras.

São Paulo, 25 de março de 2026

Franco Maria Giuseppe Pallamolla
Diretor

João Manuel Martins Ramos Canha
Diretor

**Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes e sobre as
Demonstrações Financeiras**

Os Diretores da Companhia declaram para os fins do disposto no artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Resolução CVM 80 de 29 de março de 2022, que:

- i. Reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2025; e
- ii. Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 25 de março de 2026.

LIFEMED Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Franco Maria Giuseppe Pallamolla – Diretor Presidente

João Manuel Martins Ramos Canha - Diretor de Relação com Investidores

Ivan Consoli Ireno - Diretor sem designação específica

Marcos Antônio Curimbaba - Diretor sem designação específica

Luis Carlos Blanco Linares- Diretor sem designação específica

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

31 de dezembro de 2025

Índice

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	1
Balancos patrimoniais.....	7
Demonstrações dos resultados.....	9
Demonstrações dos resultados abrangentes.....	10
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido.....	11
Demonstrações dos fluxos de caixa.....	12
Demonstrações do valor adicionado.....	13
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.....	14



**Shape the future
with confidence**

Iguatemi Business
Avenida Nilo Peçanha, 2.900
9º andar - Chácara das Pedras
91.330-001- Porto Alegre - RS - Brasil

Tel: +55 51 3204-5500
ey.com.br

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.



**Shape the future
with confidence**

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Reconhecimento de Receita

A Companhia comercializa produtos e equipamentos da área médico-hospitalar, com a maioria das vendas no mercado interno. A Companhia também gera receitas com a locação de equipamentos, reconhecidas conforme a obrigação contratual é cumprida ao longo do tempo. A complexidade inerente ao processo de reconhecimento da receita e o grande volume de itens faturados, em termos de quantidades e valores, podem levar ao risco de reconhecimento antecipado de receita. Em função desses aspectos, consideramos este tema como um principal assunto de auditoria. A divulgação das receitas auferidas pela Companhia, incluindo os critérios de reconhecimento, está incluída nas notas explicativas 3 e 21.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (a) o entendimento do processo de vendas, incluindo o momento de reconhecimento das receitas e dos respectivos contas a receber; (b) análise das movimentações mensais sobre os saldos de receita reconhecida pela Companhia, de modo a avaliar a existência de variações contrárias às nossas expectativas estabelecidas com base em nosso conhecimento do setor e da Companhia; (c) conciliação dos saldos de receita bruta com os relatórios auxiliares de faturamento; (d) análise de operações de vendas que ocorreram antes ou depois do encerramento do exercício, de modo a garantir que a receita tenha sido reconhecida na competência adequada; (e) análise dos lançamentos de reversão de receita do cliente efetuados ao final do exercício e (f) a avaliação das divulgações efetuadas pela Companhia nas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Com base no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, entendemos que os critérios de reconhecimento de receita adotados pela Diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Provisão para perdas esperadas

Dada a importância da provisão para perdas esperadas, os processos implementados pela Diretoria devem incluir controles e análises para garantir que os saldos a receber estejam reconhecidos pelo seu valor realizável. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía provisão para perdas esperadas no valor de R\$42.176 mil (R\$42.176 mil em 31 de dezembro de 2024), conforme divulgado nas notas explicativas 3 e 7 nas demonstrações individuais e consolidadas. Devido à relevância dos montantes no processo de determinação das estimativas relacionadas à mensuração da provisão para perdas esperadas, que envolve análise de premissas e critérios de mensuração, entendemos que esse assunto é significativo em nossos trabalhos de auditoria.



**Shape the future
with confidence**

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram: (a) entendimento do processo de reconhecimento da provisão para perdas esperadas em contas a receber e avaliação do ambiente de controles, analisando a razoabilidade das premissas e critérios utilizados em conformidade com as políticas contábeis da Companhia; (b) recálculo dos índices históricos de inadimplência; (c) verificação da integridade da carteira de contas a receber e das bases utilizadas para definir as premissas de cálculo; (d) recálculo da provisão para perdas esperadas na carteira de clientes comparando com os saldos contabilizados e (e) testes amostrais em títulos em aberto em 31 de dezembro de 2025 e confirmação de liquidação subsequente para validar a realização do saldo a receber.

Com base nos resultados dos procedimentos de auditoria sobre a provisão para perdas esperadas em contas a receber, consideramos que os critérios e premissas adotados pela Diretoria, assim como as divulgações nas notas explicativas 3 e 7, são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido

Conforme divulgado na nota explicativa nº 18, a Companhia e suas controladas possuem ativo fiscal diferido nos montantes de R\$7.916 mil e R\$8.303 mil (R\$7.916 mil e R\$8.303 mil em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado respectivamente, reconhecidos sobre prejuízos fiscais/base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido. A análise da realização do ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social é significativa para nossa auditoria em função da magnitude dos montantes registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e também pela complexidade e subjetividade envolvidas no processo de preparação e revisão das projeções de resultados futuros que suportam a realização do ativo fiscal diferido. Estas projeções são elaboradas com base em premissas que são afetadas por expectativas futuras em relação as condições econômicas e de mercado.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria consistiram, entre outros: (a) entendimento e avaliação dos controles internos relevantes estabelecidos pela Companhia relacionados ao reconhecimento e manutenção do saldo de imposto de renda e contribuição social diferido ativo; (b) revisão das projeções de resultados futuros com base no plano de negócios preparado pela Diretoria, incluindo a avaliação das principais premissas e da metodologia utilizada; (c) revisão das bases de cálculo do ativo fiscal diferido e (d) análise das divulgações realizadas na nota explicativa 18 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Estes procedimentos foram realizados com o auxílio de nossos especialistas da área tributária.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a recuperabilidade do ativo fiscal diferido, que está consistente com a avaliação da Diretoria, consideramos que os critérios e premissas adotados pela Diretoria na elaboração das projeções que suportam a análise de realização do ativo fiscal diferido, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativa 3 e 18, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



**Shape the future
with confidence**

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



**Shape the future
with confidence**

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as



**Shape the future
with confidence**

correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 25 de março de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-015199/F

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Arthur Ramos Arruda', written over a horizontal line.

Arthur Ramos Arruda
Contador CRC-RS096102/O

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Balancos patrimoniais

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	737	618	737	618
Aplicações financeiras	6	90	1.226	90	1.227
Contas a receber de clientes	7	51.641	46.372	51.641	46.372
Estoques	8	60.552	58.199	60.552	58.199
Impostos a recuperar	10	13.172	12.190	13.172	12.190
Adiantamentos a fornecedores	9	1.649	921	1.689	926
Outros créditos		5.190	4.504	5.209	4.523
		133.031	124.030	133.090	124.055
Não circulante					
Depósitos judiciais		224	1.237	224	1.237
Impostos a recuperar	10	3.677	-	3.677	-
Impostos diferidos, líquido	18	23.146	23.146	23.533	23.533
Partes relacionadas	15	22.178	18.430	-	105
Outros créditos		31	31	31	31
		49.256	42.844	27.465	24.906
Direto de uso					
Imobilizado	12	-	20	-	20
Intangível	13	132.350	121.716	132.407	121.810
		9.685	9.300	12.943	12.548
		142.035	131.036	145.350	134.378
		191.291	173.880	172.815	159.284
Total do ativo		324.322	297.910	305.905	283.339

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	14	23.279	9.188	23.372	9.230
Empréstimos e financiamentos	16	74.894	75.670	74.964	75.670
Duplicatas descontadas	16	3.383	-	3.383	-
Obrigações sociais e trabalhistas	17	10.903	10.124	11.201	10.352
Obrigações fiscais e tributárias	27	3.376	1.887	3.434	1.934
Passivos relacionados a contratos com clientes		1.716	1.153	1.716	1.153
Arrendamento mercantil		-	427	-	427
Comissões e outros passivos		6.040	5.116	6.040	5.116
Partes relacionadas	15	5.873	4.873	5.873	4.873
Provisão pagamento de royalties		-	209	-	209
Outras contas a pagar		1.193	7.465	1.200	7.465
		130.657	116.112	131.183	116.429
Não circulante					
Fornecedores	14	8.700	-	8.700	-
Empréstimos e financiamentos	16	22.664	20.762	22.664	20.762
Obrigações sociais e trabalhistas	17	4.815	4.941	4.815	4.941
Obrigações fiscais e tributárias	27	501	693	550	759
ICMS diferido a recolher	27	304	1.264	304	1.264
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	19	1.076	2.286	1.076	2.286
Provisão perda de investimento	11	13.075	10.382	-	-
Outras contas a pagar		-	547	632	1.178
		51.135	40.875	38.741	31.190
Total do passivo		181.792	156.987	169.924	147.619
Patrimônio Líquido					
Capital social	20	73.436	73.436	73.436	73.436
Reservas e de subvenção para investimentos		21.302	19.380	21.302	19.380
Reserva legal		7.800	7.699	7.800	7.699
Reserva de lucros para investimentos		39.992	40.408	39.992	40.408
Patrimônio líquido atribuível aos controladores		142.530	140.923	142.530	140.923
Participação dos acionistas não-controladores			-	(6.549)	(5.203)
Total do patrimônio líquido		142.530	140.923	135.981	135.720
Total do passivo e patrimônio líquido		324.322	297.910	305.905	283.339

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Demonstrações dos resultados

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	21	125.141	109.594	125.141	109.594
Custos dos produtos vendidos	22	(64.075)	(62.883)	(64.075)	(62.883)
Lucro bruto		61.066	46.711	61.066	46.711
Despesas gerais e administrativas	22	(19.586)	(21.370)	(23.503)	(25.340)
Despesas com vendas	22	(30.558)	(36.189)	(30.558)	(36.189)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	24	14.414	7.744	14.402	7.744
Resultado de equivalência patrimonial	11	(2.693)	(2.664)	-	-
Lucro (prejuízo) operacional		22.643	(5.768)	21.407	(7.074)
Despesas financeiras	23	(27.108)	(22.297)	(27.232)	(22.332)
Receitas financeiras	23	6.072	1.903	6.086	1.913
Resultado financeiro, líquido		(21.036)	(20.394)	(21.146)	(20.419)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		1.607	(26.162)	261	(27.493)
Imposto de renda e contribuição social corrente		-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferido	18	-	(470)	-	(470)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício		1.607	(26.632)	261	(27.963)
Atribuível a:					
Acionistas controladores				1.607	(26.632)
Acionistas não-controladores				(1.346)	(1.331)
				261	(27.963)
Lucro (prejuízo) por ação atribuível aos acionistas da Companhia durante o exercício (expresso em R\$ por ação)	28				
Básico				0,6237	(10,3368)
Diluído				0,6237	(10,3368)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro (prejuízo) do exercício	28	1.607	(26.632)	261	(27.963)
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-
Total do resultado abrangente do exercício		1.607	(26.632)	261	(27.963)
Atribuível a:					
Acionistas controladores				1.607	(26.632)
Acionistas não-controladores				(1.346)	(1.331)
				261	(27.963)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Capital social	Reservas de subvenção	Atribuível aos acionistas controladores			Participação dos não controladores	Total do patrimônio líquido	
				Reserva legal	Reserva de lucros para investimentos	Lucros acumulados			Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	20	73.436	19.380	7.699	67.040	-	167.555	(3.872)	163.683
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	(26.632)	(26.632)	(1.331)	(27.963)
Constituição de reserva de subvenção	24	-	1.741	-	-	(1.741)	-	-	-
Absorção de prejuízo		-	(1.741)	-	(26.632)	28.373	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	20	73.436	19.380	7.699	40.408	-	140.923	(5.203)	135.720
Lucro do exercício		-	-	-	-	1.607	1.607	(1.346)	261
Reserva legal		-	-	80	-	(80)	-	-	-
Constituição de reserva de subvenção	24	-	1.922	-	-	(1.922)	-	-	-
Reversão de reserva de lucros para investimentos		-	-	-	(395)	395	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025		73.436	21.302	7.779	40.013	-	142.530	(6.549)	135.981

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social		1.607	(26.162)	261	(27.493)
Ajustes de:					
Resultado de equivalência patrimonial	11	2.693	2.664	-	-
Provisão para contingências	19	(1.210)	(114)	(1.210)	(114)
Perda na baixa de imobilizado	12	15.122	5.413	15.131	5.405
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	7	-	2.602	-	2.602
Provisões para comissões e outros passivos		-	5.087	-	5.087
Provisão para estoques	8	414	-	414	-
Ajuste a valor presente fornecedores	14	(408)	-	(408)	-
Depreciação e amortização	12 e 13	16.025	14.352	16.053	14.395
Amortização arrendamento mercantil		20	-	20	-
Despesas de juros e variações apropriados	16	17.987	15.933	17.987	15.933
(Aumento) redução nos ativos					
Contas a receber	7	(5.269)	25.729	(5.269)	25.729
Estoques	8	(2.767)	5.736	(2.767)	5.736
Impostos a recuperar	10	(4.659)	3.063	(4.659)	3.063
Adiantamento a fornecedores	9	(728)	6.499	(763)	6.525
Outros créditos		(3.422)	(6.691)	432	(2.572)
(Redução) aumento nos passivos					
Fornecedores	14	23.199	(238)	23.250	(408)
Adiantamento de clientes		563	66	563	66
Obrigações fiscais, tributárias e subvenções governamentais	27	337	(815)	331	(821)
Obrigações sociais e trabalhistas	17	653	236	723	203
Outras contas a pagar		(5.103)	(19.965)	(5.096)	(19.941)
Caixa gerado nas operações		55.054	33.395	54.993	33.395
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	-	-
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		55.054	33.395	54.993	33.395
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado		(41.656)	(38.242)	(41.656)	(38.242)
Aquisição de intangível		(510)	(1.221)	(520)	(1.221)
Aplicações financeiras		1.136	11.899	1.137	11.898
Caixa líquido (utilizado) aplicado nas atividades de investimento		(41.030)	(27.564)	(41.039)	(27.565)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Captação de empréstimos e financiamentos	16	64.910	64.257	64.980	64.257
Amortização de empréstimos e financiamentos - Principal (*)	16	(64.716)	(55.211)	(64.716)	(55.211)
Amortização de empréstimos e financiamentos - Juros (*)	16	(17.055)	(14.676)	(17.055)	(14.676)
Amortização de arrendamento mercantil		(427)	407	(427)	407
Duplicatas descontadas	16	3.383	(675)	3.383	(675)
Caixa líquido aplicado (utilizado) nas atividades de financiamento		(13.905)	(5.898)	(13.835)	(5.898)
Aumento (Redução) em caixa e equivalentes de caixa		119	(67)	119	(68)
No início do exercício	6	618	685	618	686
No fim do exercício	6	737	618	737	618
Aumento (Redução) em caixa e equivalentes de caixa		119	(67)	119	(68)

(*) A Companhia adota como política a apresentação de juros sobre empréstimos para fins de demonstração do fluxo de caixa nas atividades de financiamento.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Demonstrações do valor adicionado

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas					
Vendas de produtos e serviços	21	144.410	127.619	144.410	127.619
Outras receitas (despesas)		12.492	6.003	12.480	6.003
Provisão para crédito de liquidação duvidosa		-	(2.602)	-	(2.602)
Produção/ construção de ativos para uso		35.026	25.696	35.026	25.696
		191.928	156.716	191.916	156.716
Custos dos produtos e serviços		(15.402)	(20.526)	(15.402)	(20.526)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outras desp. operacionais		(44.776)	(34.195)	(44.776)	(34.195)
		(60.178)	(54.721)	(60.178)	(54.721)
Valor adicional bruto gerado		131.750	101.995	131.738	101.995
Retenções					
Depreciação e amortização		(16.025)	(14.352)	(16.053)	(14.395)
Valor líquido adicionado		115.725	87.643	115.685	87.600
Valor adicionado recebido em transferência					
Receitas financeiras	23	6.072	1.903	6.086	1.913
Resultado de equivalência patrimonial	11	(2.693)	(2.664)	-	-
		3.379	(761)	6.086	1.913
Valor total adicionado a distribuir		119.104	86.882	121.771	89.513
Distribuição do valor adicionado		119.104	86.882	121.771	89.513
Empregados		47.966	45.928	49.504	47.377
Remuneração direta		40.811	39.071	41.871	40.096
Benefícios		5.040	4.754	5.413	5.084
FGTS		2.115	2.103	2.220	2.197
Impostos, taxas e contribuições		25.433	24.506	25.792	24.815
Federais		12.123	11.128	12.480	11.435
Estaduais		13.124	13.082	13.124	13.082
Municipais		186	296	188	298
Remuneração de capitais de terceiros		44.098	43.080	46.214	45.284
So Juros		27.108	22.297	27.232	22.332
Aluguéis		291	346	361	423
Royalties		(209)	36	(209)	36
Serviços de TI		1.977	2.165	2.251	2.431
Assistência técnica contratada		2.009	2.691	2.009	2.691
Consultoria comercial e marketing		-	382	-	382
Fretes sobre vendas		2.601	2.028	2.601	2.028
Honorários advocatícios		790	1.305	804	1.305
Outras		9.531	11.830	11.165	13.656
Resultado do exercício		1.607	(26.632)	261	(27.963)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

1. Contexto operacional

A Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A., a seguir denominada como, “Controladora” ou “Lifemed” e sua controlada (conjuntamente referidas como “a Companhia”), sediada em Pelotas no Rio Grande do Sul, tem como objeto social a produção e comercialização de produtos, equipamentos e saneantes domissanitários da área médico e hospitalar com 100% das vendas realizadas atualmente no mercado interno, disseminadas em todo o território nacional. A Companhia atua no segmento de infusão, monitoração, esterilização e serviços de manutenção hospitalar. Seus principais clientes são órgãos de saúde pública e entidades de saúde privadas.

Renegociação da dívida

A Companhia finalizou, no próprio ano de 2025, um processo de negociações com instituições financeiras, com o objetivo de estender o vencimento dos empréstimos que possui junto ao Banco Santander e ao Banco Itaú. Esta estratégia de reestruturação foi aprovada formalmente pelo Conselho de Administração, o que representa um passo importante para a consolidação da saúde financeira da Companhia a longo prazo.

A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 25 de março de 2026.

2. Base de apresentação

2.1. Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas práticas foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

2. Base de apresentação--Continuação

2.1. Declaração de conformidade--Continuação

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração do Grupo no processo de aplicação das práticas contábeis da Companhia. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão divulgadas na Nota 2.5.

a) Demonstrações financeiras individuais

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Elas também estão em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB)).

Essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas.

b) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards* (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board*(IASB)).

2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas para refletir o custo atribuído do ativo imobilizado na data de transição para IFRS e CPC, e que, no caso de outros ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos financeiros derivativos, quando aplicável) é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

2. Base de apresentação--Continuação

2.3. Informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é o Conselho de Administração, responsável inclusive pela tomada das decisões estratégicas da Companhia. Nossa administração considera que nossas operações compõem um único segmento operacional identificável, qual seja, o segmento de produtos para saúde destinados aos prestadores de serviços de saúde.

2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos e informações foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.5. Uso de estimativas e julgamentos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Com base em premissas, a Companhia faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir.

As informações referentes aos julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis e as estimativas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota 4 - Contas a receber de clientes

A Companhia mantém saldos a receber com o Ministério da Saúde e vem discutindo o recebimento dos montantes em aberto referente a vendas ocorridas durante a pandemia. A Companhia estima que o recebimento ocorrerá no decorrer do ano de 2026, devido novas tratativas com o órgão e irá reavaliar a expectativa de recebimento a cada emissão de relatório até que os recursos sejam efetivamente liquidados.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

2. Base de apresentação--Continuação

2.5. Uso de estimativas e julgamentos--Continuação

- Nota 13 - Intangível (recuperabilidade - *impairment*)

Anualmente, a Companhia testa eventuais perdas (*impairment*), de acordo com a política contábil apresentada na Nota 3.h). Os valores recuperáveis de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculos do valor em uso, efetuados com base em estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração.

- Nota 18 - Impostos diferidos (recuperabilidade)

A Companhia entende que o ativo fiscal diferido é recuperável considerando as projeções de lucro tributável futuro estimado com base nos planos de negócios aprovados e nos orçamentos para a Companhia.

- Nota 19 - Provisão para riscos tributários.

A Companhia mantém certas discussões administrativas e judiciais com as autoridades fiscais no Brasil, relacionadas a certas posições fiscais adotadas na apuração do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido ((IRPJ/CSLL), cuja análise atual de prognóstico, com base em avaliação interna e externa dos assessores jurídicos, é de que elas serão provavelmente aceitas em decisões de tribunais superiores de última instância. Contudo, a determinação final é incerta e depende de fatores não controlados pela Companhia, como mudanças na jurisprudência e alterações nas leis e regulamentos tributários.

2.6. Mudanças nas políticas contábeis e divulgações

A Companhia não espera impactos significativos de quaisquer outras normas com vigência para 2025 nem para 2026..

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas informações financeiras.

a) Base de consolidação

As seguintes políticas contábeis materiais são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas.

Controladas

Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle. Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas e a Companhia são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia. Quando a Companhia deixa de ter controle, qualquer participação retida na entidade é remensurada ao seu valor justo, sendo a mudança no valor contábil reconhecida no resultado.

Os valores reconhecidos previamente em outros resultados abrangentes são reclassificados para o resultado.

Transação com não controladores

A Companhia trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial".

b) Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas ou que encerraram o exercício com saldo negativo na demonstração dos fluxos de caixa. As contas garantidas e as que encerraram o exercício com saldo negativo são demonstradas como "Empréstimos e financiamentos", no passivo circulante.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3. Políticas contábeis materiais--Continuação

c) Ativos financeiros

i) *Classificação*

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração:

- Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado).
- Mensurados ao custo amortizado.

A classificação depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa.

Para ativos financeiros mensurados ao valor justo, os ganhos e perdas serão registrados no resultado ou em outros resultados abrangentes. Para investimentos em instrumentos de dívida, isso dependerá do modelo do negócio no qual o investimento é mantido. Para investimentos em instrumentos patrimoniais que não são mantidos para negociação, isso dependerá de a Companhia ter feito ou não a opção irrevogável, no reconhecimento inicial, por contabilizar o investimento patrimonial ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Quando aplicável, a Companhia reclassifica os investimentos em títulos de dívida somente quando o modelo de negócios para gestão de tais ativos é alterado.

ii) *Reconhecimento e desreconhecimento*

Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Companhia tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3. Políticas contábeis materiais--Continuação

c) Ativos financeiros--Continuação

iii) *Mensuração*

No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ao valor justo acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

Os ativos financeiros com derivativos embutidos são considerados, em sua totalidade, ao determinar se os seus fluxos de caixa consistem apenas em pagamento do principal e de juros.

iv) *Impairment*

A Companhia passou a avaliar, em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida registrados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A metodologia de impairment aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito. Para as contas a receber de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada conforme permitido pelo CPC 48 e, por isso, reconhece as perdas esperadas ao longo da vida útil a partir do reconhecimento inicial dos recebíveis.

v) *Compensação de instrumentos financeiros*

Quando aplicável, ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da empresa ou da contraparte.

vi) *Instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado*

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo. O método para reconhecer o ganho ou a perda resultante depende do fato do derivativo ser designado ou não como um instrumento de hedge nos casos de adoção da contabilidade de hedge (hedge accounting). Sendo este o caso, o método depende da natureza do item que está sendo protegido por hedge. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não possuía instrumentos financeiros derivativos designados como *hedge accounting*.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3. Políticas contábeis materiais--Continuação

c) Ativos financeiros--Continuação

vi) *Instrumentos financeiros derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado*-- Continuação

As variações no valor justo de qualquer um desses instrumentos derivativos são reconhecidas imediatamente na demonstração do resultado em "Outros ganhos (perdas), líquidos".

d) Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia, reduzida ao seu valor recuperável de acordo com a perda estimada estabelecida pelo modelo de negócio da Companhia.

Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos (ou outro que atenda o ciclo normal de operações da Companhia), as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

e) Estoques

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado no princípio do custo médio e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. No caso dos produtos acabados e produtos em processo, o custo inclui uma parcela dos custos gerais de fabricação baseado na capacidade operacional normal.

O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas de vendas.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3. Políticas contábeis materiais--Continuação

f) Ativo imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando necessário. O custo dos ativos imobilizados inclui os gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição dos ativos.

Os ativos permanentes reconhecidos como “Imobilizado em andamento” tem por finalidade registrar todos os investimentos em ativo fixo da Companhia, os quais possuem controle individual por projeto, por localidade e tipo de investimento. Quando os projetos entram em produção ou quando são postos em serviço, estes são transferidos para as suas respectivas contas definitivas para o início da depreciação.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado (apurados pela diferença entre os recursos advindos da alienação e o valor contábil do imobilizado), são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas/ despesas operacionais no resultado.

Custos subsequentes

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e sua controlada e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são registrados no resultado.

Depreciação

A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual. Itens do imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil estimada de cada componente.

Ativos arrendados são depreciados pelo menor período entre a vida útil estimada do bem e o prazo do contrato, a não ser que seja certo que a Companhia obterá a propriedade do bem ao final do arrendamento. Terrenos não são depreciados. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização. As vidas úteis estimadas para os exercícios correntes e comparativos estão demonstradas na Nota 12. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativa contábil.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3. Políticas contábeis materiais--Continuação

g) Ativos intangíveis

Pesquisa e desenvolvimento

Gastos com atividades de pesquisa são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Os gastos com desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se a Companhia tiver a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo.

Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável (impairment). Ativos intangíveis relacionados à tecnologia industrial estão substancialmente representados por desenvolvimento de novos produtos para os quais a Companhia tem a intenção e capacidade de concluir os projetos e colocar os produtos no mercado.

Outros ativos intangíveis

Outros ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

Gastos subsequentes

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os futuros benefícios econômicos incorporados no ativo específico ao qual se relacionam. Todos os outros gastos subsequentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

Amortização

Amortização é calculada sobre o custo de um ativo ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual. A amortização é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de ativos intangíveis, que não ágio, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. O prazo de amortização destes ativos é determinado pela sua vida útil conforme demonstrado na Nota 13.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3. Políticas contábeis materiais--Continuação

h) Ativos não financeiros (redução ao valor recuperável)

Os valores contábeis dos ativos não financeiros da Companhia, que não o imposto de renda e contribuição social diferidos, são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGC), ou seja, no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. A Administração da Companhia efetua anualmente uma análise de *impairment* aos gastos de desenvolvimento capitalizados, por ser um ativo intangível ainda não disponível para o uso, efetuando esta análise para imobilizado, apenas quando há indicadores de *impairment*.

A Administração revisa anualmente análise de *impairment* e para 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Administração não identificou a necessidade de redução ao valor recuperável.

i) Contas a pagar aos fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até doze meses. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

j) Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos da transação incorridos e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de resgate é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos e financiamentos estejam em andamento, utilizando o método da taxa de juros efetiva.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3. Políticas contábeis materiais--Continuação

j) Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os empréstimos e financiamentos são classificados como passivo circulante, a menos que a Companhia tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após a data do balanço.

k) Capital Social

i) *Ações ordinárias*

Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários.

l) Benefícios a empregados

Benefícios de curto prazo a empregados

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o serviço relacionado seja prestado.

O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago em dinheiro na participação nos lucros de curto prazo se a Companhia tem uma previsão de pagar esse valor em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

m) Provisões

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia e sua controlada tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. As provisões são apuradas através do desconto dos fluxos de caixa futuros esperados a uma taxa antes de impostos que reflete as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo. Os custos financeiros incorridos são registrados no resultado.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3. Principais políticas contábeis--Continuação

n) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15% acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$240 mil para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido de janeiro até dezembro. As despesas com imposto de renda e contribuição social compreendem os tributos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a recuperar esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, a taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das informações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação das informações financeiras.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionem a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferidos é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, quando for provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3. Políticas contábeis materiais--Continuação

o) Receita operacional

A receita operacional é reconhecida quando a obrigação de desempenho é satisfeita, levando em consideração os seguintes indicadores de transferência de controle: (i) a entidade possui um direito presente de pagamento pelo ativo; (ii) o cliente possui a titularidade legal do ativo; (iii) a entidade transferiu a posse física do ativo; (iv) o cliente possui os riscos e benefícios significativos da propriedade do ativo; e (v) o cliente aceitou o ativo. A receita é medida líquida de devoluções, descontos comerciais e bonificações, bem como após a eliminação das vendas entre as empresas.

A Companhia comercializa produtos, equipamentos e saneantes domissanitários da área médico e hospitalar, com a quase totalidade das vendas realizadas no mercado interno, que são classificadas com venda de produtos. As linhas de produtos e equipamentos vendidos para os hospitais são: bombas de infusão, monitores, desfibriladores, ventiladores, reprocessadoras de endoscópios e linhas de diálise. A Companhia possui receitas provenientes da locação de equipamentos, que são reconhecidas no momento do cumprimento da obrigação do contrato de serviço. A obrigação de desempenho é cumprida ao longo do tempo do contrato considerando a disponibilidade destes equipamentos. A Companhia contabiliza o aluguel de equipamentos como uma obrigação de desempenho separada e reconhece a receita em seu preço de venda individual, considerando que o aluguel é cobrado como uma taxa mensal fixa. As receitas são reconhecidas numa base linear ao longo do tempo do contrato, líquidas de impostos, iniciando quando o cliente obtém o controle do equipamento alugado. A Companhia não prevê ter contratos nos quais o período entre a transferência dos bens ou serviços prometidos ao cliente e o pagamento por parte do último exceda um ano. Como consequência, a Companhia não ajusta os preços de transação em relação ao valor do dinheiro no tempo.

p) Receitas e despesas financeiras

As receitas financeiras abrangem principalmente receitas de rendimentos sobre aplicações financeiras e variações monetárias positivas sobre ativos financeiros. A receita de juros é reconhecida no resultado do exercício, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas com os juros sobre empréstimos, e variações monetárias sobre passivos financeiros. Custos de empréstimos que não sejam diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são reconhecidos no resultado através do método dos juros efetivos.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

3. Políticas contábeis materiais--Continuação

q) Subvenções governamentais

A Companhia possui subvenções de imposto sobre circulação de mercadorias e serviços ("ICMS") para investimentos concedidos pelo governo estadual do Rio Grande do Sul. Esses incentivos fiscais estão diretamente ligados à operação de unidades produtivas, geração de empregos e desenvolvimento social e econômico. Essas subvenções governamentais são reconhecidas no resultado do exercício como outras receitas em uma base sistemática conforme os critérios para reconhecimento do benefício são atendidos. A parte referente ao diferimento do ICMS a pagar é registrada no passivo não circulante.

r) Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas da Companhia e a média ponderada das ações ordinárias no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não houve fator diluidor nas ações.

s) Demonstrações de valor adicionado

A Companhia elaborou as demonstrações do valor adicionado (DVA) individuais e consolidadas nos termos do pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das informações financeiras conforme BRGAAP aplicável às companhias abertas, enquanto que para fins de IFRS representam informação financeira adicional.

t) Arredondamento de valores

Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária.

u) Arrendamentos

A Companhia adota os seguintes procedimentos: (i) o valor do passivo de arrendamento é calculado com base no valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes, descontados, utilizando a taxa incremental sobre empréstimo da Companhia, na data da aplicação inicial, e (ii) o valor do ativo de direito de uso na data de aplicação inicial é mensurado de forma prospectiva. Atualmente a Companhia possui somente 3 (três) contratos de arrendamento: o do escritório administrativo e financeiro, o prédio da assistência técnica, ambos em São Paulo e a locação de veículos para a assistência técnica. A Administração entende que estes valores não são materiais.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

4. Determinação do valor justo

Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos abaixo. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo.

Contas a receber de clientes e outros créditos

O valor justo de contas a receber e outros créditos é estimado como o valor presente de fluxos de caixa futuros, descontado pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação. Esse valor justo é determinado para fins de divulgação.

Passivos financeiros não derivativos

O valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data das informações financeiras.

5. Gerenciamento de risco financeiro

A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez;
- Risco de mercado;
- Risco operacional;
- Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro).

Essa nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital da Companhia. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo dessas informações financeiras.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

5. Gerenciamento de risco financeiro--Continuação

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem responsabilidade pelo estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco da Companhia. O gerenciamento de riscos é estabelecido para identificar e analisar os riscos enfrentados pela Companhia, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites. Os procedimentos de gerenciamento de riscos são revisados frequentemente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia, através de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento, objetiva desenvolver um ambiente de controle disciplinado e construtivo, no qual todos os empregados entendem os seus papéis e obrigações.

a) *Risco de crédito*

O risco de crédito decorre de caixa e equivalentes de caixa, fluxos de caixa contratuais decorrentes de ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio do resultado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, instrumentos financeiros derivativos favoráveis, depósitos em bancos e em outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes, incluindo contas a receber em aberto.

Contas a receber de clientes e outros créditos

A exposição da Companhia e sua controlada ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. Entretanto, a Administração também considera a demografia da base de clientes, incluindo o risco de crédito da indústria e setor de atuação, uma vez que estes fatores podem ter influência no risco de crédito. Geograficamente não há concentração de risco de crédito. A Companhia estabeleceu um procedimento de crédito sob o qual todo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente. Esta análise é efetuada através de um Grupo de análise de Crédito. As aprovações de créditos são estabelecidas para cada cliente de acordo com a capacidade de pagamento e pontualidade, histórico de compra junto à Companhia e sua controlada e avaliação cadastral, referências bancárias e comerciais. No monitoramento do risco de crédito dos clientes, os mesmos são agrupados de acordo com suas características de crédito, localização geográfica, tipo de indústria, maturidade e existência de dificuldades financeiras anteriores, incluindo se são pessoa física, jurídica ou órgãos públicos.

A Companhia e sua controlada operam basicamente com vendas sob encomenda de clientes finais, firmadas mediante contrato e com pagamentos parciais de acordo com os eventos físicos. A Companhia e sua controlada estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável e que representa sua estimativa de perdas esperadas com relação às contas a receber de clientes e outros créditos, quando aplicável.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

5. Gerenciamento de risco financeiro--Continuação

Estrutura do gerenciamento de risco--Continuação

b) *Risco de liquidez*

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, ao máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar sua reputação.

A Companhia e sua controlada constantemente monitoram suas exigências de fluxo de caixa operacional e na otimização de seu retorno de caixa sobre investimentos. Os passivos financeiros divulgados abaixo são os fluxos de caixa não descontados contratados:

	<u>Até um ano</u>	<u>Mais de ano</u>	<u>De 3 a 4 anos</u>	<u>Mais de 4 anos</u>	<u>Total</u>
Em 31 de dezembro 2025					
Fornecedores	33.178	-	-	-	33.178
Empréstimos	74.894	17.597	3.596	1.471	97.558
Em 31 de dezembro 2024					
Fornecedores	16.294	-	-	-	16.294
Empréstimos	75.670	11.348	8.867	547	96.432

c) *Risco de mercado*

Risco de mercado é o risco de que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio e taxas de juros, impactem nos ganhos da Companhia e de sua controlada ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições aos riscos, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo otimizar o retorno.

Risco de taxa de câmbio

A Companhia atua no mercado externo, referente a aquisição de matéria-prima importada. Os resultados da Companhia e de sua controlada estão suscetíveis a sofrer variações, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre os ativos e passivos atrelados às moedas estrangeiras, principalmente do dólar norte-americano.

Risco de taxa de juros

Os resultados da Companhia estão suscetíveis a variações das taxas de juros incidentes sobre aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos com taxas de juros variáveis, principalmente CDI e TJLP.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

5. Gerenciamento de risco financeiro--Continuação

Estrutura do gerenciamento de risco--Continuação

d) *Risco operacional*

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Riscos operacionais surgem de todas as operações da Companhia.

O objetivo da Companhia é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia e de sua controlada e buscar eficácia de custos e para evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade. A principal responsabilidade pelo desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à administração. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais da Companhia para a administração de riscos operacionais nas seguintes áreas:

- Exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações;
- Exigências para a reconciliação e monitoramento de operações;
- Cumprimento com exigências regulatórias e legais;
- Documentação de controles e procedimentos;
- Exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados;
- Exigências de reportar prejuízos operacionais e as ações corretivas propostas;
- Desenvolvimento de planos de contingência;
- Treinamento e desenvolvimento profissional;
- Padrões éticos e comerciais;
- Mitigação de risco, incluindo seguro quando eficaz.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

5. Gerenciamento de risco financeiro--Continuação

Estrutura do gerenciamento de risco--Continuação

e) *Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)*

A política da administração da Companhia é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do investidor, credor e mercado e manter o desenvolvimento futuro do negócio.

A administração monitora os retornos sobre capital, que a Companhia define como resultados de atividades operacionais divididos pelo patrimônio líquido total, excluindo participações de não controladores.

A administração procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável.

A administração monitora o capital usando um índice representado pela dívida líquida, dividido pelo patrimônio líquido ajustado. Para este propósito, a dívida líquida é definida como o total dos passivos (incluindo empréstimos e financiamentos e obrigações por arrendamentos mercantis financeiros), menos caixa e equivalentes de caixa.

A relação da dívida líquida sobre o patrimônio da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é apresentada a seguir:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Total empréstimos (nota 16)	97.628	96.432
Total outros contas a pagar	7.073	6.000
Total duplicatas descontadas (nota 16)	3.383	-
Caixa e equivalentes de caixa (nota 6)	(737)	(618)
Aplicações financeiras (nota 6)	(90)	(1.227)
Dívida líquida (A)	107.257	100.587
Total de patrimônio líquido (B)	135.981	135.720
Relação da dívida líquida sobre o patrimônio líquido (A/B)	0,79	0,74

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

6. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	737	618	737	618
Aplicações financeiras	90	1.226	90	1.227
	827	1.844	827	1.845

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa não possuem restrições de uso. O caixa e equivalentes de caixa são compostos em sua maioria em valores depositados em conta corrente.

As aplicações financeiras, em 31 de dezembro de 2025, eram compostas de CDB's e aplicações compromissadas, no montante de R\$90, com rendimento entre 98% a 100,5% do CDI (com rendimento entre 60% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

7. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Duplicatas a receber	93.817	88.548	93.817	88.548
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(42.176)	(42.176)	(42.176)	(42.176)
	51.641	46.372	51.641	46.372

A composição de contas a receber de clientes por vencimento, excluindo os recebíveis a receber junto do Ministério da Saúde apresentados em quadro desta nota, é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
A vencer	18.545	15.698	18.545	15.698
Vencidas	76.653	74.653	76.653	74.653
1 a 30 dias	5.732	3.945	5.732	3.945
31 a 60 dias	1.013	1.501	1.013	1.501
61 a 90 dias	481	1.077	481	1.077
91 a 120 dias	543	174	543	174
121 a 150 dias	292	98	292	98
151 a 180 dias	29	122	29	122
181 a 210 dias	16	194	16	194
211 a 240 dias	8	47	8	47
241 a 270 dias	13	104	13	104
271 a 300 dias	110	70	110	70
301 a 330 dias	-	23	-	23
331 a 365 dias	36	419	36	419
Mais de 365 dias	68.380	66.879	68.380	66.879
Depósitos a classificar e CPC 47	(1.381)	(1.803)	(1.381)	(1.803)
Total	93.817	88.548	93.817	88.548

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

7. Contas a receber de clientes--Continuação

A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída além de uma estimativa de perda estimada com base nos valores históricos, também com base na avaliação individual dos clientes, nomeadamente o histórico de recebimentos e/ou inadimplência, levando-se em consideração o conhecimento da Administração do mercado de atuação da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia mantinha registrado o montante de R\$42.989 mil, junto ao Ministério da Saúde, vencidos há mais de 365 dias (R\$42.989 mil em 31 de dezembro de 2024), para os quais constituiu uma provisão para perdas no valor de R\$21.891 mil (o mesmo valor em 31 de dezembro de 2024). Adicionalmente, a Administração realizou uma avaliação de risco considerando fatores como o histórico de pagamentos do Ministério da Saúde, as comunicações recentes com o órgão e a análise do ambiente econômico atual, e concluiu que não há necessidade de complemento de provisão, pois as estimativas atuais são suficientes para cobrir os riscos identificados.

Os recebíveis com o Ministério da Saúde em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são compostos por:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Ministério da Saúde	36.374	36.374
Fund. Inst. De Tecn. Estratégicas – FITE	-	-
Secretaria de Estado de Saúde	6.615	6.615
	<u>42.989</u>	<u>42.989</u>

A movimentação da provisão para créditos de liquidação duvidosa está apresentada a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Saldo inicial do exercício	42.176	39.574	42.176	39.574
Constituição	-	2.602	-	2.602
Baixa	-	-	-	-
Saldo final do exercício	<u>42.176</u>	<u>42.176</u>	<u>42.176</u>	<u>42.176</u>

A despesa com a constituição de provisão para crédito de liquidação duvidosa foi registrada na rubrica “despesas de vendas” na demonstração do resultado do exercício.

O contas a receber oferecido em garantia de empréstimos e financiamentos, quando aplicável, está divulgados na Nota 16.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Matérias-primas	20.926	24.230	20.926	24.230
Produtos em processo	645	160	645	160
Produtos acabados	42.401	37.643	42.401	37.643
(-) Provisão para perdas de estoques	(3.420)	(3.834)	(3.420)	(3.834)
	60.552	58.199	60.552	58.199

A Administração realizou avaliação da recuperabilidade de seus estoques e identificou um montante de R\$414 referente a reversão de baixo giro nos estoques, provisionado em 31 de dezembro de 2025. Abaixo demonstramos a movimentações da provisão:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial	3.834	4.604	3.834	4.604
Adições	-	676	-	676
Baixas / reversão	(414)	(1.446)	(414)	(1.446)
Saldo final	3.420	3.834	3.420	3.834

Não existem estoques oferecidos em garantia de empréstimos e financiamentos (Nota 16).

9. Adiantamento a fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores no exterior	683	438	683	438
Fornecedores nacionais	-	67	-	69
Outros créditos	966	416	1.006	419
	1.649	921	1.689	926

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

10. Impostos e contribuições a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Imposto Produtos Industrializados (IPI)	2.230	3.124	2.230	3.124
Imposto sobre Circulação - ICMS	1.322	1.637	1.322	1.637
Contribuição - COFINS	1.211	906	1.211	906
Programa de Integração Social (PIS)	5.551	4.176	5.551	4.176
Imposto de Renda (IRRF)	2.765	2.073	2.765	2.073
Contribuição Social (CSLL)	93	274	93	274
	13.172	12.190	13.172	12.190
Ativo não circulante				
PIS/COFINS sobre ICMS	3.677	-	3.677	-
	3.677	-	3.677	-
	16.849	12.190	16.849	12.190

11. Investimento em controlada

a) Movimentação

Saldo em 31 de dezembro de 2023	<u>(7.718)</u>
Resultado de equivalência patrimonial	(2.664)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	<u>(10.382)</u>
Resultado de equivalência patrimonial	(2.693)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>(13.075)</u>

b) Principais informações da controlada Signove Tecnologia S.A. (i)

	<u>31/12/2025</u>
Total ativo	10.642
Total passivo	16.643
Patrimônio líquido	(15.575)
Adiantamento para futuro aumento de capital	13.614
Prejuízo do exercício	(4.040)
Participação	66,66%
Quantidade de ações ordinárias (em ações)	399.900

(i) A Signove Tecnologia S.A. é uma empresa de software brasileira focada em pesquisa e desenvolvimento de tecnologias para a Saúde conectada, e no fornecimento de serviços de P&D especializados. A Signove desenvolve soluções para sistemas pervasivos, cloud, mobile computing, e sistemas embarcados.

c) Percentual de participação na controlada em 31 de dezembro de 2025 e de 2024

	<u>País</u>	<u>Direta</u>
Signove Tecnologia S.A.	Brasil	66,66%

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

12. Imobilizado

	Controladora										
	Equipamentos de fabricação própria	Máquinas e equipamentos	Veículos	Equipamentos de informática	Móveis e utensílios	Instalações	Benefitórias em bens locados	Terrenos	Obras civis	Imobilizado em andamento	Total
Em 31 de dezembro de 2023											
Custo	184.774	19.338	663	4.755	2.206	2.947	2.885	569	31.297	2.657	252.091
Depreciação acumulada	(116.648)	(14.041)	(407)	(3.327)	(1.604)	(1.059)	(2.808)	-	(9.136)	-	(149.030)
Saldo contábil, líquido	68.126	5.297	256	1.428	602	1.888	77	569	22.161	2.657	103.061
Em 1º de janeiro de 2024											
Saldo inicial	68.126	5.297	256	1.428	602	1.888	77	569	22.161	2.657	103.061
Adições	5.018	136	76	-	-	-	-	-	-	33.012	38.242
Baixas	(921)	45	9	44	6	(92)	3	-	(575)	(3.932)	(5.413)
Transferências	25.696	2.950	-	45	29	-	-	-	-	(28.720)	-
Depreciação	(10.595)	(1.334)	(233)	(698)	(120)	(274)	(64)	-	(856)	-	(14.174)
Saldo contábil, líquido	87.324	7.094	108	819	517	1.522	16	569	20.730	3.017	121.716
Em 31 de dezembro de 2024											
Custo	203.796	22.294	739	4.766	2.234	2.827	2.885	569	30.102	3.017	273.229
Depreciação acumulada	(116.472)	(15.200)	(631)	(3.947)	(1.717)	(1.305)	(2.869)	-	(9.372)	-	(151.513)
Saldo contábil, líquido	87.324	7.094	108	819	517	1.522	16	569	20.730	3.017	121.716
Em 1º de janeiro de 2025											
Saldo inicial	87.324	7.094	108	819	517	1.522	16	569	20.730	3.017	121.716
Adições	7.533	63	-	-	-	13	-	-	-	34.047	41.656
Baixas	(15.073)	(4)	-	(1)	-	-	-	-	-	(44)	(15.122)
Transferências	35.026	187	-	26	11	-	-	-	-	(35.250)	-
Depreciação	(13.253)	(1.032)	(67)	(453)	(82)	(245)	(16)	-	(752)	-	(15.900)
Saldo contábil, líquido	101.557	6.308	41	391	446	1.290	-	569	19.978	1.770	132.350
Em 31 de dezembro de 2025											
Custo	219.307	22.540	739	4.782	2.239	2.841	2.885	569	30.103	1.770	287.775
Depreciação acumulada	(117.750)	(16.232)	(698)	(4.391)	(1.793)	(1.551)	(2.885)	-	(10.125)	-	(155.425)
Saldo contábil, líquido	101.557	6.308	41	391	446	1.290	-	569	19.978	1.770	132.350
Taxa anual de depreciação	10%	10%	20%	20%	10%	10%	20%		3%		
Vida útil	10	10	5	5	10	10	5	-	40	-	

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

12. Imobilizado--Continuação

	Consolidado										
	Equipamentos de fabricação própria	Máquinas e equipamentos	Veículos	Equipamentos de informática	Móveis e utensílios	Instalações	Benfeitorias em bens locados	Terrenos	Obras civis	Imobilizado em andamento	Total
Em 31 de dezembro de 2023											
Custo	184.774	19.362	663	5.200	2.236	2.968	2.885	569	31.298	2.657	252.612
Depreciação acumulada	(116.648)	(14.063)	(407)	(3.644)	(1.637)	(1.079)	(2.808)	-	(9.136)	-	(149.422)
Saldo contábil, líquido	68.126	5.299	256	1.556	599	1.889	77	569	22.162	2.657	103.190
Em 1º de janeiro de 2024											
Saldo inicial	68.126	5.299	256	1.556	599	1.889	77	569	22.162	2.657	103.190
Adições	5.018	136	76	-	-	-	-	-	-	33.012	38.242
Baixas	(921)	45	9	52	6	(92)	3	-	(575)	(3.932)	(5.405)
Transferências	25.696	2.950	-	45	29	-	-	-	-	(28.720)	-
Depreciação	(10.595)	(1.334)	(233)	(741)	(120)	(274)	(64)	-	(856)	-	(14.217)
Saldo contábil, líquido	87.324	7.096	108	912	514	1.523	16	569	20.731	3.017	121.810
Em 31 de dezembro de 2024											
Custo	203.796	22.318	739	5.180	2.264	2.848	2.885	569	30.103	3.017	273.719
Depreciação acumulada	(116.472)	(15.222)	(631)	(4.268)	(1.750)	(1.325)	(2.869)	-	(9.372)	-	(151.909)
Saldo contábil, líquido	87.324	7.096	108	912	514	1.523	16	569	20.731	3.017	121.810
Em 1º de janeiro de 2025											
Saldo inicial	87.324	7.096	108	912	514	1.523	16	569	20.731	3.017	121.810
Adições	7.533	63	-	-	-	13	-	-	-	34.047	41.656
Baixas	(15.082)	(4)	-	(1)	-	-	-	-	-	(44)	(15.131)
Transferências	35.026	187	-	26	11	-	-	-	-	(35.250)	-
Depreciação	(13.262)	(1.051)	(67)	(453)	(82)	(245)	(16)	-	(752)	-	(15.928)
Saldo contábil, líquido	101.539	6.291	41	484	443	1.291	-	569	19.979	1.770	132.407
Em 31 de dezembro de 2025											
Custo	219.298	22.564	739	5.204	2.269	2.862	2.885	569	30.104	1.770	288.264
Depreciação acumulada	(117.759)	(16.273)	(698)	(4.720)	(1.826)	(1.571)	(2.885)	-	(10.125)	-	(155.857)
Saldo contábil, líquido	101.539	6.291	41	484	443	1.291	-	569	19.979	1.770	132.407
Taxa anual de depreciação	10%	10%	20%	20%	10%	10%	20%		3%		
Vida útil	10	10	5	5	10	10	5		40		

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

12. Imobilizado--Continuação

Comentários sobre o imobilizado

- (a) Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Administração realizou testes de *impairment* de seus ativos imobilizados e concluiu não ser necessário a constituição de uma perda por *Impairment*.
- (b) Não foram identificados valores relevantes de ativo imobilizado nas empresas controladas incluídas no processo de consolidação.
- (c) Os imobilizados oferecidos em garantia de empréstimos e financiamentos, quando aplicável, estão divulgados na Nota 16.
- (d) Uma das principais atividades da Companhia é a venda de insumos de infusão, que é suportada pela locação de bombas de infusão e no retorno destas é verificado se estas bombas serão reparadas ou feita a manutenção, caso contrário as mesmas são baixadas como sucata, não sendo apurado nesse caso ganhos ou perdas.
- (e) Do total da depreciação o montante de R\$15.116 está alocado no custo, R\$664 alocado nas despesas administrativas e R\$120 alocado em despesa com vendas.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

13. Intangível

	Controladora			Total
	Direito de uso de software	(a) Tecnologia industrial	Marcas e Patentes	
Em 31 de dezembro de 2023				
Custo	2.177	12.323	20	14.520
Amortização acumulada	(1.730)	(4.528)	(5)	(6.263)
Saldo contábil, líquido	447	7.795	15	8.257
Em 1º de janeiro de 2024				
Saldo inicial	447	7.795	15	8.257
Adições	14	1.207	-	1.221
Amortização	(174)	(4)	-	(178)
Saldo contábil, líquido	287	8.998	15	9.300
Em 31 de dezembro de 2024				
Custo	2.191	13.544	20	15.755
Amortização acumulada	(1.904)	(4.546)	(5)	(6.455)
Saldo contábil, líquido	287	8.998	15	9.300
Em 1º de janeiro de 2025				
Saldo inicial	287	8.998	15	9.300
Adições	3	507	-	510
Amortização	(125)	-	-	(125)
Saldo contábil, líquido	165	9.505	15	9.685
Em 31 de dezembro de 2025				
Custo	2.183	14.051	21	16.255
Amortização acumulada	(2.018)	(4.546)	(6)	(6.570)
Saldo contábil, líquido	165	9.505	15	9.685
Taxa anual de depreciação	20%	33%	10%	

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

13. Intangível--Continuação

	Consolidado			Total
	Direito de uso de software	(a) Tecnologia industrial	Marcas e Patentes	
Em 31 de dezembro de 2023				
Custo	2.177	15.569	22	17.768
Amortização acumulada	(1.730)	(4.528)	(5)	(6.263)
Saldo contábil, líquido	447	11.041	17	11.505
Em 1º de janeiro de 2024				
Saldo inicial	447	11.041	17	11.505
Adições	14	1.207	-	1.221
Amortização	(174)	(4)	-	(178)
Saldo contábil, líquido	287	12.244	17	12.548
Em 31 de dezembro de 2024				
Custo	2.191	16.802	22	19.015
Amortização acumulada	(1.904)	(4.558)	(5)	(6.467)
Saldo contábil, líquido	287	12.244	17	12.548
Em 1º de janeiro de 2025				
Saldo inicial	287	12.244	17	12.548
Adições	3	517	-	520
Amortização	(125)	-	-	(125)
Saldo contábil, líquido	165	12.761	17	12.943
Em 31 de dezembro de 2025				
Custo	2.183	17.319	23	19.525
Amortização acumulada	(2.018)	(4.558)	(6)	(6.582)
Saldo contábil, líquido	165	12.761	17	12.943
Taxa anual de depreciação	20%	33%	10%	

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

13. Intangível--Continuação

Comentários sobre o intangível

(a) Tecnologia industrial

A Administração avalia a viabilidade de conclusão dos projetos e se existe a possibilidade de algum destes sofrer perdas em sua expectativa de rentabilidade futura com a previsão de geração de caixa inferior ao seu valor contábil.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia avaliou e não identificou fatores que indicassem que os ativos mantidos pela Companhia não gerarão benefícios econômicos futuros suficientes para recuperar seu valor contábil.

(b) Do total da amortização o montante de R\$3 está alocado no custo e R\$122 alocado nas despesas administrativas. A amortização compreende ainda o montante de R\$852, referente a direito de uso de arrendamentos.

(c) Ativos intangíveis no balanço patrimonial consolidado tem a seguinte composição:

	<u>31/12/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Total do ativo intangível na controladora	9.685	9.300
Desenvolvimento de software - Signove	3.258	3.248
	12.943	12.548

O projeto de desenvolvimento de software na Signove está apresentado pelo seu valor de custo. O projeto encontra-se em curso, com expectativa de conclusão no primeiro trimestre de 2026, e iniciará a sua amortização, que se prevê que seja de 10 anos. O respectivo projeto também foi avaliado para fins de impairment, conforme demonstrado no item "a" acima.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

14. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais	5.379	4.053	5.472	4.095
Fornecedores estrangeiros	17.900	5.135	17.900	5.135
	23.279	9.188	23.372	9.230
Passivo não circulante				
Fornecedores estrangeiros	8.700	-	8.700	-
	8.700	-	8.700	-

15. Partes relacionadas

Os principais saldos do passivo em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas a operações com partes relacionadas, decorrem de transações da Companhia com acionistas, profissionais-chave da administração e outras partes relacionadas.

Transações com partes relacionadas

	31/12/2025	31/12/2024
Signove - Contas a receber	8.564	4.816
Signove - Adiantamento para futuro aumento de capital	13.614	13.614
	22.178	18.430
	31/12/2025	31/12/2024
Franco Maria Giuseppe Pallamolla - Contas a pagar	5.873	4.873
	5.873	4.873

Os valores a receber e as transações efetuadas junto à Signove foram eliminados nas demonstrações financeiras consolidadas.

Remuneração do pessoal-chave da Administração

A remuneração do pessoal chave da Administração é composta por diretores e conselheiros da Companhia.

	31/12/2025	31/12/2024
Salários	4.638	4.233
Outros benefícios	301	292
Encargos	894	898
	5.833	5.423

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

15. Partes relacionadas--Continuação

A Companhia não tem nenhuma obrigação adicional de pós-emprego, bem como não oferece outros benefícios de longo prazo, tais como licença por tempo de serviço ou outros benefícios por tempo de serviço. A Companhia também não oferece outros benefícios no desligamento de seus membros da alta Administração.

16. Empréstimos e financiamentos

Banco	Modalidade	Encargos	Controladora		Consolidado	
			31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Banco Itaú S.A.	NC	5,50% a.a. + CDI	13.084	14.507	13.084	14.507
Banco Itaú S.A.	Giro	18,58% a.a.	680	4.025	680	4.025
Banco Santander S.A	Giro	4,58% a.a + CDI	44.111	43.330	44.111	43.330
Finep	Investimento	1,55% a.a. + TJLP	3.724	5.325	3.724	5.325
Banco BS2 S.A.	Giro	4,91% a.a. + CDI	6.909	6.680	6.909	6.680
Banco Bradesco	Giro	18,32% a.a.	5.101	5.867	5.101	5.867
Caixa Econômica Federal	Giro	17,46% a.a.	-	797	-	797
Unicred	Giro	11,75% a.a. +CDI	654	901	654	901
Banrisul	Garantida	12,68% a.a. +CDI	15.126	15.000	15.126	15.000
Banrisul	Giro	6,17% a.a. +CDI	7.873	-	7.873	-
Conta corrente negativa			296	-	366	-
Total de empréstimos e financiamento			97.558	96.432	97.628	96.432
Passivo Circulante			74.894	75.670	74.964	75.670
Passivo Não Circulante			22.664	20.762	22.664	20.762

Os vencimentos, por ano, estão apresentados abaixo:

	Até um ano	Mais de ano	De 3 a 4 anos	Mais de 4 anos	Total
Em 31 de dezembro de 2025	74.894	17.597	3.596	1.471	97.558
Em 31 de dezembro de 2024	75.670	11.348	8.867	547	96.432

Em 31 de dezembro 2025 o valor justo de nossos empréstimos são como segue:

	Até um ano	Mais de ano	De 3 a 4 anos	Mais de 4 anos	Total
Em 31 de dezembro de 2025	37.393	38.904	43.086	2.233	121.616

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Cláusulas restritivas

Os contratos de empréstimos e financiamentos contêm cláusulas contratuais restritivas (“covenants”), as quais permitem ao credor considerar antecipadamente vencido o contrato e exigir de imediato o pagamento do saldo devedor em aberto nas seguintes hipóteses:

- Inadimplência da Companhia, dos avalistas ou qualquer sociedade indiretamente ligada nas suas obrigações com o banco ou qualquer sociedade ligada ao banco;
- Se a Companhia sofrer qualquer medida judicial ou extrajudicial que a critério do banco possa afetar sua capacidade de honrar obrigações;
- Se a Companhia sofrer protesto de título, pedir falência ou insolvência, requerer recuperação judicial, convocar credores para propor plano de recuperação extrajudicial;
- Transferência de bens e obrigações;
- Substituição do devedor solidário por motivo de insolvência;
- Se a Companhia iniciar qualquer procedimento de recuperação judicial ou extrajudicial, se for requerida sua falência, ou se houver protesto de título contra a Companhia;
- Não cumprimento de qualquer obrigação assumida em outras obrigações celebradas com o banco, suas controladas, controladores ou coligadas;
- Se for proposto contra a Companhia ação judicial por não pagamento de dívida certa, líquida e vencida, comprometa o cumprimento de suas obrigações ou garantias;
- Se ocorrer qualquer mudança, transferência ou cessão, direta ou indireta, do controle societário/acionário da Companhia, ou ainda se ocorrer incorporação, cisão ou fusão;
- Não reforçarem, em caso de perecimento, perda ou depreciação das garantias mencionadas em contrato;
- Se houver alteração ou modificação do objeto social.
- Se houver sentença condenatória transitada em julgado, em razão da prática de atos, pela Companhia ou seus dirigentes, que importe em discriminação de raça ou de gênero, trabalho infantil, trabalho escravo, assédio moral ou sexual ou crime contra o meio ambiente;
- Indícios de crise econômica financeira ou de estado pré-falimentar;
- Se for apurada falsidade de qualquer declaração, informação ou documento entregue ao banco;
- Se a razão entre a Dívida Líquida Financeira e o EBTDA da Companhia, a ser apurada anualmente, não for: menor ou igual a 2,5 x até o prazo final de vigência da operação.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

16. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Devido ao fato que houve uma quebra de covenants com uma operação do Banco Santander (Dívida Líquida Financeira e o EIBTDA: menor ou igual a 2,5 x) a Companhia decidiu contabilizar toda a dívida desta operação no curto prazo. O montante com vencimento original no longo prazo reclassificado para o curto prazo foi de R\$38.400.

Garantias

As garantias dos financiamentos e empréstimos são compostas como segue:

Banco	Garantias
Finep	Aval, Fiança Bancária e Imóvel
Banco Itaú S.A.	Aval, Duplicatas e FGI
Banco Santander S.A.	Duplicatas e Imóvel
Banco BS2 S.A.	FGI e Aplicação
Banco Bradesco	FGI
Caixa Econômica Federal – CEF	FGI
Unicred	Aplicação
Banrisul	Imóvel e Duplicatas

Reconciliação da dívida líquida

	Consolidado				
	Empréstimos bancários	Duplicatas descontadas	Caixa e equivalentes	Aplicações financeiras	Dívida líquida
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2023	86.122	682	(685)	(13.125)	72.994
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa					
Obtenção de empréstimos - principal	64.264	-	-	-	64.264
Pagamento de empréstimos - principal	(55.211)	-	-	-	(55.211)
Pagamento de empréstimos - juros	(14.676)	-	-	-	(14.676)
Outras variações	-	(682)	67	11.898	11.283
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa					
Despesa de juros e variações apropriados	15.933	-	-	-	15.933
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024	96.432	-	(618)	(1.227)	94.587
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa					
Obtenção de empréstimos - principal	64.980	-	-	-	64.980
Pagamento de empréstimos - principal	(64.716)	-	-	-	(64.716)
Pagamento de empréstimos - juros	(17.055)	-	-	-	(17.055)
Outras variações	-	3.383	(119)	1.137	4.401
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa					
Despesa de juros e variações apropriados	17.987	-	-	-	17.987
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2025	97.628	3.383	(737)	(90)	100.184

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

17. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Salários a pagar	1.689	651	1.759	676
INSS a recolher	5.084	6.179	5.134	6.231
FGTS a recolher	241	429	252	441
Provisões sobre a folha	3.386	2.370	3.552	2.509
Outros	503	495	504	495
	10.903	10.124	11.201	10.352
Passivo não circulante				
INSS parcelado (i)	4.815	4.941	4.815	4.941
	4.815	4.941	4.815	4.941

(i) Parcelamento dos débitos de INSS mantidos pela Companhia relativos ao ano de 2023 e exercícios anteriores. O pagamento, nos termos do parcelamento, será realizado em 55 parcelas mensais e consecutivas, com vencimento final em julho de 2026. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possui parcelas em atraso.

18. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Foram constituídos, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, imposto de renda e contribuição social diferidos com a seguinte natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivos fiscais diferidos				
Depreciação acelerada	4.158	4.703	4.158	4.703
	4.158	4.703	4.158	4.703
Ativos fiscais diferidos				
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	14.340	14.340	14.340	14.340
Provisão para contingências trabalhistas	366	777	366	777
Provisão para pagamento de royalties	-	71	-	71
Provisão para perdas de estoque	1.163	1.304	1.163	1.304
Provisão para comissões	1.416	1.234	1.416	1.234
Provisão para dispêndios advocatícios	499	240	499	240
Provisão tributária	1.405	1.405	1.405	1.405
Outras provisões	139	334	139	334
Provisão faturados e não entregues	60	228	60	228
Prejuízo fiscal	7.916	7.916	8.303	8.303
	27.304	27.849	27.691	28.236
	23.146	23.146	23.533	23.533

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

18. Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

Conciliação do resultado tributável com a despesa (receita) de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	1.607	(26.162)	261	(27.493)
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota combinada - 34%	(546)	8.895	(89)	9.348
Incentivos fiscais	1.952	592	1.952	592
Exclusão depreciação fiscal	(8.782)	(6.593)	(8.782)	(6.593)
Inovação tecnológica	(788)	(1.868)	(788)	(1.868)
Adições e (exclusões), líquidas	8.164	(1.496)	7.707	(1.949)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício				
Corrente	-	-	-	-
Diferido	-	(470)	-	(470)
	-	(470)	-	(470)
Alíquota efetiva	-	2%	-	2%

Expectativa de realização dos tributos diferidos ativos

A recuperação dos créditos fiscais está baseada em projeções de resultados tributáveis, bem como na realização das diferenças temporárias para os seguintes exercícios:

	<u>Valor</u>
2026	5.574
2027	8.680
2028	8.853
2029	3.891
2030	306
Total	27.304

Os estudos de recuperabilidade dos saldos de impostos diferidos ativos realizados pela Companhia e aprovados pelo Conselho de Administração estão fundamentados nos seus planos de negócio e alinhados com as demais projeções utilizadas pela Companhia como, por exemplo, nos testes de recuperabilidade de ativos.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

19. Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários

A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e outros assuntos. Em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, o saldo da provisão para contingências está baseado na avaliação da possibilidade de perda, estimada pelos consultores jurídicos da Companhia para as questões em litígio judicial de origem cível, trabalhista e tributário. A provisão é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso.

A natureza das obrigações pode ser sumariada como segue:

- Contingências trabalhistas: consistem, principalmente, em reclamações de empregados vinculadas a disputas sobre o montante de compensação pago nas demissões em virtude de reestruturação operacional para a adequação da estrutura de custos da Companhia.

A composição do saldo da controladora e do consolidado é a seguir apresentada:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Trabalhista	1.076	2.286
	1.076	2.286

A movimentação da provisão para contingências é a seguir a apresentada:

	Controladora e consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Saldo inicial do exercício	2.286	2.400
Reversão	(1.210)	(114)
Saldo final do exercício	1.076	2.286

A Companhia possui uma estimativa de valor referente a processos com perda possível de R\$63.052 em 31 de dezembro de 2025 (R\$1.992 em 31 de dezembro de 2024), conforme composição demonstrada abaixo:

	31/12/2025	31/12/2024
Tributária	62.959	1.701
Trabalhista	93	291
	63.052	1.992

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

19. Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários--Continuação

As perdas possíveis no âmbito tributário da Companhia decorrem de um processo administrativo emitido por parte do União - Fazenda Nacional, relacionado aos NCM's dos displays de nossas bombas de infusão, ainda em 1ª instância.

20. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de dezembro 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social, subscrito e integralizado, está representado por 2.576.438 ações ordinárias, no valor de R\$73.436. O capital social está dividido da seguinte forma:

<u>Acionista</u>	<u>Participação</u>	<u>Ações ordinárias</u>	<u>Total integralizado</u>
Lifemed Administração e Participações Ltda.	41,4%	1.065.600	30.373
BNDES Participações S.A.	21,4%	552.503	15.748
Kumla S.A.	13,8%	356.047	10.148
Fundo BBI Financeiro I	23,4%	602.288	17.167
Total	100,0%	<u>2.576.438</u>	<u>73.436</u>

Em 31 de dezembro 2024, o capital social, subscrito e integralizado, está representado por 2.576.438 ações ordinárias, no valor de R\$73.436.

b) Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei no 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2025 foi constituído o montante de R\$ 80.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

20. Patrimônio líquido--Continuação

c) Reserva de subvenção para investimentos

A reserva de subvenção para investimentos apropria os valores de subvenções recebidas do Estado através do programa FUNDOPEM/RS (Nota 27) e também a subvenção concedida pela Prefeitura de Pelotas através do reembolso de parte do ICMS durante um prazo de 10 anos, entre 2007 e 2016. Conforme mencionado na Nota 27 às demonstrações financeiras, a Companhia é beneficiária de subvenções governamentais para investimentos, as quais são reconhecidas no resultado do exercício e são excluídas na determinação do lucro tributável pelo imposto de renda e contribuição social. Os benefícios decorrentes desses incentivos não podem ser distribuídos como dividendos aos acionistas e devem ser mantidos em reservas de lucros, exceto para fins de absorção de prejuízos, sendo que as reservas devem ser reconstituídas à medida que lucros sejam gerados, até o montante dos benefícios obtidos.

d) Reserva de lucros para investimentos

A reserva de lucros para investimentos (orçamento de capital) refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, a fim de atender ao projeto de crescimento dos negócios, estabelecido no plano de negócios da Companhia, conforme orçamento de capital aprovado em reunião do Conselho e proposto pelos administradores da Companhia, para ser deliberado na Assembleia Geral dos acionistas.

e) Distribuição de dividendos

Os dividendos mínimos obrigatórios, conforme definido em estatuto social, são reconhecidos como passivo. Qualquer montante adicional ao dividendo mínimo obrigatório é reconhecido no patrimônio líquido.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia apurou lucro de R\$ 1.607 e prejuízo R\$ 26.632, respectivamente; portanto, após a constituição da reserva de subvenção e da reserva legal, não houve lucros a distribuir.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

21. Receita operacional líquida

	Controladora e Consolidado							
	31/12/2025			31/12/2024				
	Receita Bruta	Deduções e abatimentos	Impostos sobre vendas	Receita líquida	Receita Bruta	Deduções e abatimentos	Impostos sobre vendas	Receita líquida
Venda de produtos à órgãos governamentais	69.069	(3.411)	(8.749)	56.909	53.195	(1.937)	(7.264)	43.994
Venda de produtos a entidades privadas	61.002	(3.013)	(7.727)	50.262	59.688	(2.173)	(8.151)	49.364
Prestação de serviços	22.069	(1.303)	(2.796)	17.970	19.107	(262)	(2.609)	16.236
	152.140	(7.727)	(19.272)	125.141	131.990	(4.372)	(18.024)	109.594

A receita da Companhia, no montante total de 100,0% é proveniente de vendas no mercado interno.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

22. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Matéria-prima	(15.402)	(20.526)	(15.402)	(20.526)
Remuneração direta	(42.715)	(41.561)	(44.610)	(43.316)
Comissões sobre vendas	(12.948)	(11.390)	(12.948)	(11.390)
Frete sobre vendas	(2.601)	(2.028)	(2.601)	(2.028)
Despesas com viagem	(1.815)	(1.584)	(1.864)	(1.766)
Depreciação e amortização	(16.025)	(15.952)	(16.053)	(15.996)
Serviços pessoas jurídicas	(8.032)	(11.072)	(9.542)	(12.531)
Despesa com marketing	(685)	(888)	(685)	(888)
Despesa aluguel, água, luz e telefone	(2.562)	(1.510)	(2.693)	(1.643)
Gastos com projetos	(276)	(843)	(549)	(1.254)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	-	(2.603)	-	(2.603)
Outras despesas	(11.158)	(10.485)	(11.189)	(10.471)
	(114.219)	(120.442)	(118.136)	(124.412)
Custo dos produtos vendidos	(64.075)	(62.883)	(64.075)	(62.883)
Despesas de vendas	(30.558)	(36.189)	(30.558)	(36.189)
Despesas gerais e administrativas	(19.586)	(21.370)	(23.503)	(25.340)
	(114.219)	(120.442)	(118.136)	(124.412)

23. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesas financeiras				
Despesas de juros	(24.051)	(18.995)	(24.149)	(19.017)
Despesas bancárias	(183)	(284)	(196)	(293)
Variação cambial passiva	(584)	(1.007)	(584)	(1.007)
Outras despesas financeiras	(2.290)	(2.011)	(2.303)	(2.015)
	(27.108)	(22.297)	(27.232)	(22.332)
Receitas financeiras				
Desconto obtido	6	352	20	362
Variação cambial ativa	793	73	793	73
Receita de juros	5.273	1.478	5.273	1.478
	6.072	1.903	6.086	1.913
	(21.036)	(20.394)	(21.146)	(20.419)

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

24. Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Outras receitas	5.367	2.161	5.355	2.161
Venda equipamento recondicionado	7.125	4.556	7.125	4.556
Crédito presumido de ICMS (Nota 27)	1.922	1.741	1.922	1.741
Outras despesas ou receitas	-	(714)	-	(714)
	14.414	7.744	14.402	7.744

25. Instrumentos financeiros

A Companhia e sua controlada mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela administração da Companhia.

a) Classificação dos instrumentos financeiros

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro abaixo a seguir, e não existem instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas:

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

25. Instrumentos financeiros--Continuação

c) Análise de sensibilidade

Conforme mencionado na Nota 16, a Companhia possui empréstimos e financiamentos com diversas taxas de juros. Entretanto, a Administração considera que as variações mais significativas estão atreladas as operações pós-fixadas.

Análise de sensibilidade de valor justo para instrumentos de taxa fixa

A Companhia não contabiliza nenhum ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo valor justo por meio do resultado e não designa derivativos (*swaps* de taxa de juros) como instrumentos de proteção sob um modelo de contabilidade de *hedge* de valor justo. Portanto, uma alteração nas taxas de juros na data de relatório não alteraria o resultado.

Análise de sensibilidade de fluxo de caixa para instrumentos de taxa variável

Uma alteração de 25% e 50% pontos base nas taxas de juros CDI e TJLP, na data das informações financeiras, teria aumentado (reduzido) o patrimônio e o resultado do exercício sobre o saldo de juros não liquidado de acordo com os montantes mostrados abaixo. A análise considera que todas as outras variáveis, especialmente quanto à moeda estrangeira, são mantidas constantes.

	Em 31 de dezembro de 2025		Aumento ou redução do índice	
	Saldo	Índice	25%	50%
Passivos financeiros sujeitos a variação da TJLP				
Empréstimos e financiamentos	166	7,98%	9,98%	11,97%
Aumento ou redução da dívida pela variação do índice			3	7
Passivos financeiros sujeitos a variação do CDI				
Empréstimos e financiamentos	16.501	14,33%	17,91%	21,50%
Aumento ou redução da dívida pela variação do índice			591	1.182
Aumento ou redução da dívida total			594	1.189

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

25. Instrumentos financeiros--Continuação

c) Análise de sensibilidade--Continuação

Análise de sensibilidade de risco da taxa de câmbio

Uma alteração de 25% e 50% pontos base nas taxas de câmbio, na data das informações financeiras, teria aumentado (reduzido) o patrimônio e o resultado do exercício sobre o saldo de adiantamentos a fornecedores estrangeiros de acordo com os montantes mostrados abaixo.

A análise considera que todas as outras variáveis, especialmente quanto à moeda estrangeira, são mantidas constantes.

	Em 31 de dezembro de 2025		Aumento ou redução da cotação	
	Saldo	Cotação	25%	50%
Saldos expostos ao dólar americano				
Contas a pagar	4.750	5.778	7,22	8,67
			6.861	13.722
Aumento ou redução da variação cambial, líquida			6.861	13.722

26. Participação nos lucros

A Companhia, baseada na política de remuneração variável, aprovada pela Administração, concede participação nos lucros e resultados aos seus empregados, que está vinculada a um plano de ação, objeto da avaliação dos resultados, bem como ao alcance de objetivos específicos, os quais são estabelecidos e acordados no início de cada ano. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não efetuou provisionamento para pagamento de participação nos lucros e resultados, em virtude dos resultados obtidos em 2025.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

27. Obrigações fiscais e tributárias

a) Obrigações fiscais e tributárias a recolher

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Impostos produtis Industrializados	95	-	95	-
COFINS a recolher	-	2	-	2
Imposto sobre circulação – ICMS	1.584	887	1.584	887
Imposto de renda a recolher	1.672	980	1.707	1.013
Outros impostos	25	18	48	32
	3.376	1.887	3.434	1.934
Passivo não circulante				
ICMS parcelamento	501	693	550	759
ICMS a recolher incentivo (FUNDOPEM)	304	1.264	304	1.264
	805	1.957	854	2.023
	4.181	3.844	4.288	3.957

b) ICMS diferido a recolher

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenções para investimentos estaduais. Os valores das subvenções recebidas do Estado são representados pelo programa FUNDOPEM/RS - Estado do Rio Grande do Sul, que visa atender aos interesses do desenvolvimento regional, de forma a subvencionar os investimentos realizados na expansão de uma unidade industrial no município de Pelotas (RS) e o incremento e manutenção de postos de trabalho. Esta subvenção foi concedida no âmbito da estratégia de fomento ao desenvolvimento industrial definido nos programas FUNDOPEM/RS e INTEGRAR/RS, decreto nº 42.360/03.

O cálculo da subvenção é determinado a partir do montante de ICMS devido incremental e incidente sobre os negócios realizados pelas unidades industriais incentivadas. O valor total deste incentivo estadual é de aproximadamente R\$31.000 conforme Termo de Ajuste nº 025/2006, para o período de 19 de outubro de 2006 até 31 de dezembro de 2017, tendo sua revonação prorrogada por tempo indeterminado (conforme decreto nº 56.116 de 30 de setembro de 2021). Desde 2014 a Companhia está habilitada a utilizar o crédito presumido de ICMS de acordo com o decreto estadual do RS 51.074/2013. Esse crédito é apurado com base no saldo de débitos e créditos do mês de ICMS/RS.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

27. Obrigações fiscais e tributárias--Continuação

b) ICMS diferido a recolher--Continuação

A alíquota é de 60% sobre o saldo apurado e lançado no resultado em outros créditos conforme há evidência do atingimento dos critérios para reconhecimento do benefício, durante o período de fruição do benefício do FUNDOPEM/RS.

O total das subvenções recebidas acumulado é de R\$40.046 no exercício de 2025 o montante apropriado foi de R\$1.922 (R\$1.741 em 2024). As subvenções governamentais têm um tratamento fiscal diferenciado na apuração do lucro real, pois as receitas decorrentes desses benefícios são excluídas da base de cálculo.

28. Resultado por ação

O resultado por ação básico e diluído é calculado com base no resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores no exercício e a respectiva quantidade média de ações ordinárias em circulação neste exercício, comparativamente com o mesmo exercício de 2024, conforme o quadro abaixo:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Resultado do exercício	1.607	(26.632)
Ações ordinárias	2.576.438	2.576.438
Quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação	2.576.438	2.576.438
Resultado por ação básico (em reais)	0,6237	(10,3368)
Resultado por ação diluído (em reais)	0,6237	(10,3368)

Não existe fator diluidor, sendo assim, os lucros básicos e diluídos por ação possuem o mesmo valor.

Lifemed Industrial de Equipamentos e Artigos Médicos e Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado em outra forma)

29. Seguros

A Companhia, com base na avaliação de seus consultores, mantém coberturas de seguros por montantes considerados suficientes para cobrir riscos sobre seus ativos próprios, alugados e os decorrentes de arrendamento mercantil e de responsabilidade civil. A política de seguro leva em conta a dispersão geográfica e o valor individual dos ativos utilizados. Os ativos segurados são a planta, as máquinas e equipamentos localizados em Pelotas, onde se localiza a matriz da Companhia, e as edificações locadas onde a Companhia tem instaladas as áreas comerciais e de assistência técnica em São Paulo. Abaixo as descrições e valores das principais coberturas:

	<u>31/12/2025</u>
Danos Materiais	
Incêndio, queda de raio, explosão e Implosão	98.400
Vendaval, furacão, chuva de granizo e fumaça	30.000
Impacto de Veículos Terrestres	3.000
Alagamento/Inundação	10.000
Despesas com Instalação em Novo Local	3.000
Outras coberturas	1.130
Lucros cessantes	25.000